

# 商贸进出口关于对照巡视巡察发现主要问题开展自查自纠、抓实整改工作的情况报告

广物控股集团党委：

根据广物控股集团《关于对照巡视巡察发现主要问题开展自查自纠、抓实整改工作的通知》（广物党委〔2020〕61号）的要求，就对照十二届省委第五轮巡视部分省属企业党委和2019年省国资委党委第二轮巡察发现的主要问题清单，广东省商业贸易进出口有限公司开展自查自纠、抓实整改工作。经自查发现，我司存在3个方面共5个问题。针对存在的问题，逐条分析梳理，结合自身实际制定了13项整改措施，明确责任部门和责任领导，并督促各部门认真执行。截至目前，已完成问题整改3项，正在进行2项，长期坚持8项。具体如下：

**一、加强党的领导，贯彻落实党中央重大决策部署和上级工作安排不力。**

（一）学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神不到位。学习制度机制不健全或执行不严，落实“第一议题”学习制度不及时或流于形式；以上率下、领学督学不够，对下属党支部督促指导不足，意识形态工作责任制落实不到位；理论学习表面化，多以传达上级会议和文件精神为主，缺乏分析研讨和有效落实举措；学不能致用，未能用新思想武装头脑、指导实践，把学习成效转化

为改革发展动力。

整改措施：

(1) 结合公司实际情况制定党委中心组学习计划，并严格按照计划落实好学习。严格落实“第一议题”学习制度，在组织开展专题学习、重要会议、“三会一课”、组织生活时，首先学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学习习近平总书记系列重要讲话以及最新论述，并做好有关学习记录和统计工作。

(2) 加强党支部学习教育，每一个党支部均制定出学习计划并抓好落实。结合对《习近平谈治国理政（第三卷）》的学习，组织党员谈学习体会，每名党员都要结合个人工作、学习情况进行发言。每季度至少开展一次支部学习讨论。

责任领导：全体班子

责任部门：党群工作部

整改期限：长期坚持。

(二) 贯彻新发展理念有偏差，深化国企改革和推进高质量发展有差距。推进“去僵尸、降负债、压层级、强主业”工作进展缓慢或效果不佳，担当作为不足缺少攻坚克难、改革创新的精神；实施创新驱动发展战略不足，未能聚焦主责主业，补短板、强弱项，战略定位不清晰，经营模式老旧，体制机制僵化，存在“守摊子”“小富即安”思想。

整改措施：

(1) 坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想指导工作，强化改革创新意识；认真开展党委中心组学习，中心

组成员联系企业改革发展实际谈学习体会。

(2) 结合压缩管理层级工作，针对“供应链服务”的主业定位，制定商贸进出口公司整体发展规划。

责任领导：黄良展

责任部门：办公室、各经营部门

整改期限：长期坚持

**二、落实党建工作责任制不够扎实，违规选人用人问题时有发生。**

(三) 人才梯队建设亟待加强。干部队伍结构不合理，年龄老化、青黄不接情况较为普遍，培养选拔优秀年轻干部工作措施不足；引进人才力度不够，高素质专业化人才匮乏，难以满足企业高质量发展要求；市场化选聘及绩效考核等体制机制不够完善，效果不明显，薪酬激励机制不够科学有效，员工上升通道较为单一狭窄，没有体现出鼓励创新、多劳多得的原则。

整改措施：

(1) 印发《广东省商业贸易进出口有限公司中层副职以下人员岗位职务晋升管理办法》、《广东省商业贸易进出口有限公司中层干部选拔任用管理办法》。

(2) 加强党总支班子成员和党群人事干部的业务培训，强化规范意识和业务能力。

(3) 扩大选人用人范围，通过内部遴选和外部引进方式储备后备干部，优化人员结构。

责任领导：蔡晓晖



责任部门：党群工作部

整改期限：第（1）项正在进行，其余项长期坚持

### 三、全面从严治党“两个责任”落实不到位，压力传导不彻底。

（四）监督责任落实不力，做实做细日常监督有待加强。监察执纪力量配备不足，纪检干部兼职较多，未能聚焦主责主业；对企业关键岗位、重要人员特别是主要负责人的监督乏力，重点领域和关键环节的廉洁风险仍然突出；抓早抓小工作机制缺失，未及时对苗头性、倾向性问题进行教育提醒，未能将纪律教育、廉洁教育常态化，用好违纪违法反面教材和典型事例开展警示教育。

整改措施：

（1）经党总支研究决定，设立纪检审计部。

（2）开展警示教育。9月10日在纪律教育专题培训及警示教育会议上组织全体党员观看警示教育片《吞“金”之孽》和《丝蠹之害》。9月16日，公司党总支组织全体在职党员干部前往反腐倡廉教育基地——杨匏安旧居陈列馆参观学习，深入感受大革命的峥嵘岁月，体验民国以来广州的沧桑变化。

（3）召开的党风廉政建设和反腐败工作暨纪律教育专题学习工作会议，以近期公司发生的案件和省属企业国有资产损失问责典型问题案件为镜鉴，引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线。

（4）积极配合纪委专案组、省国资委党委调查取证工

作。

责任领导：蔡晓晖

责任部门：纪检审计部

整改期限：第（4）项正在进行，其余项已完成

#### 四、作风不严不实，形式主义官僚主义痼疾难除

（五）表态多调门高、行动少落实差。上级文件精神只做口号式、机械式的传达，不加消化、囫圇吞枣、上下一般粗；开会不研究真实情况、不解决实际问题，为留痕而开会；整改落实避实就虚，存在会议整改、纸上整改、数字整改、虚假整改等现象。

整改措施：

（1）纠正“凡事留痕”的形式主义。领导班子深入基层实地走一走、看一看、听一听、问一问，将一些不必要的“留痕”去掉，减少基层一线员工的压力。

（2）结合文件精神、会议要领，不定期召开座谈会，到场职工都要结合个人工作、学习情况进行发言，谈心得体会，谈真实感受，杜绝“形式主义”。

责任领导：全体班子

责任部门：各职能部门、各经营部门

整改期限：长期坚持

中共广东省商业贸易进出口有限公司总支部委员会

2020年10月19日



